



# De Bilt



## Jaarverslag 2017

## **Algemene gegevens**

Post- en winkeladres	Hessenhof 9, 3731 JV De Bilt
Openingstijden	maandag : 14 -18 uur dinsdag t/m vrijdag : 10 - 18 uur zaterdag : 10 - 17 uur
Telefoon	030-2342472
E-mail	<a href="mailto:info@wereldwinkeldebilt.nl">info@wereldwinkeldebilt.nl</a>
Website	<a href="http://www.debilt.wereldwinkels.nl">www.debilt.wereldwinkels.nl</a>
Facebook	<a href="http://www.facebook.com/wereldwinkeldebilt">www.facebook.com/wereldwinkeldebilt</a>
ING bankrekening	NL39 INGB 0001149835
Rabobankrekening	NL40 RABO 0376121394
ASN-bank rekening	NL28 ASNB 0978819845
Kamer van Koophandel	41180716
Belastingdienst	8103.97.493

## Voorwoord

Het jaar 2017 was voor de Wereldwinkel De Bilt een 'tussen'-jaar. In 2016 is de winkel een restyling geweest. De inrichting is toen flink onderhanden genomen. In de loop van 2017 bleek meer en meer dat ook de computers en het kassaprogramma aan vervanging toe waren. Die vervanging is begin 2018 een feit geworden.

De daling van de omzet is helaas niet tot stoppen gebracht. Wel is er, door een aanpassing van het de samenstelling van het aanbod in de winkel, de marge verhoogd. Er is minder food omgezet en meer non-food. Al met al mogen we per saldo daarover niet klagen. De verschuiving van food naar non-food lijkt op het juiste moment gekomen. Vooral ook omdat plaatselijke supermarkten ook Fairtrade producten in hun assortiment hebben opgenomen. Dit is winst voor de Fairtrade.

Dan zijn er het afgelopen jaar flinke perikelen geweest bij de Landelijke Vereniging van Wereldwinkels. Het vertrouwen van de aangesloten wereldwinkels is daardoor behoorlijk op proef gesteld. Het lijkt nu, sinds begin 2018 weer de goede kant op te gaan.

Helaas ging het ook zeker niet goed met de Stichting Wereldwinkel Cadeaubonnen. In 2016 en ook in 2017 zijn er door onze stichting flinke bedragen afgeboekt. De malaise is nu medio 2018 tot staan gebracht. Een oplossing voor de oude cadeaubonnen en voor uitgifte van nieuwe cadeaubonnen is gevonden. Dit zal in 2018 zijn beslag krijgen.

Tot slot alle lof voor de positieve en enthousiaste inzet van de medewerkers en medewerksters. Zonder hen was de winkel en de Fairtrade niet zo ver gekomen.

Tobias Klomparends  
interim-voorzitter

<b>Inhoudsopgave</b>	<b>blz.</b>
Algemene gegevens.....	1
Voorwoord.....	2
Inhoudsopgave.....	3
Doel.....	4
Organisatie Wereldwinkel De Bilt .....	4
Het bestuur.....	5
Winkel/Medewerkers.....	6-7
Communicatie en PR.....	8-9
Verklaring kascommissie.....	10
Financiën 2017.....	11
Balans .....	11
Resultatenrekening .....	12
Toelichting op de balans en resultatenrekening.....	13-16

## Doel

De Stichting Wereldwinkel De Bilt wil – door te werken aan eerlijker mondiale handelsverhoudingen – een bijdrage leveren aan een rechtvaardige, menswaardige en leefbare samenleving, speciaal voor de mensen in de Derde Wereld.

- o Centraal staat de verkoop van eerlijke handelsproducten in de gemeente De Bilt en omgeving. De Wereldwinkelbenadering garandeert dat deze verkoop het welzijn van de producenten in de Derde Wereld en hun kansen op ontwikkeling verbetert.
- o De verkoop van eerlijke handelsproducten wordt ondersteund met informatie over product, producent en handelsketen.
- o Incidenteel worden- vaak samen met andere organisaties- activiteiten ontplooid om de bevolking te informeren en te mobiliseren voor een duurzame ontwikkeling en een eerlijke wereldhandel.

## Organisatie Wereldwinkel De Bilt

De Wereldwinkel kan bestaan dankzij een enthousiaste groep vrijwillige medewerkers. In 2017 hebben weer verschillende mutaties bij de vrijwilligers plaatsgevonden. Er zijn diverse nieuwe vrijwilligers bijgekomen en er zijn een paar vrijwilligers gestopt. De nieuwe leden zijn over het algemeen via mond-tot-mond reclame of via een advertentie binnengekomen.

De samenstelling van het aantal vrijwilligers bleef daarmee constant. In 2017 telde Wereldwinkel De Bilt per 31 december 55 actieve medewerkers die één en soms meerdere vrijwilligerstaken vervulden.

In Maartensdijk is de Wereldwinkel op drie locaties aanwezig. De tweede zondag van de maand staan we in de Kapel in Hollandsche Rading, de vierde zondag van de maand in de Ontmoetingskerk in Maartensdijk en de derde zaterdag van de maand in Dijkstate. In de kerken wordt alleen na afloop van de diensten verkocht, in Dijkstate is de verkoop van 10.00 tot 15.00 uur. Tafels worden ingericht en na afloop worden de niet verkochte artikelen weer opgeruimd in de daar aanwezige kasten. Voor Hollandsche Rading worden food en non-food artikelen opgehaald en weer teruggebracht. Afgerekend wordt bij de penningmeester van de groep.

In de Kapel en in Dijkstate zijn we in 2017 12 keer bijeen geweest, in de Ontmoetingskerk 10 keer.

Eenmaal per jaar tegen Kerst staan we extra in de Rooms Katholieke kerk met onze producten.

Een werkgroepje van 4 personen regelt de lopende zaken en haalt de food en non-food producten geregeld op in de Wereldwinkel in De Bilt. Eenmaal per jaar wordt met alle vrijwilligers de maaltijd gebruikt zodat de mensen uit de verschillende kernen elkaar zien en kunnen spreken. Informeel overleg wordt met de penningmeester gevoerd.

Het bestuur bestaat uit	4 personen
Inkoopgroep	3 personen
Winkelgroep	
• De Bilt	35 personen
• Maartensdijk	19 personen
Publiciteitsgroep	5 personen
Overige taken	7 personen

Naast de gebruikelijke functies van voorzitter, penningmeester en secretaris, heeft de PR coördinator en inkoop coördinator zitting in het bestuur. Deze samenstelling is van belang omdat hiermee het contact tussen bestuur en medewerkers is gewaarborgd.

Per 31 december 2017 bestaat het bestuur uit de volgende personen:

<u>Naam</u>	<u>Functie</u>	<u>Einde termijn</u>	<u>Herkiesbaar</u>
Vacant	voorzitter		
Tobias Klomparends	penningmeester	oktober 2018	ja
Ellen Mook	secretaris	juni 2019	ja
Teuni van der Meer	inkoopcoördinator	februari 2019	ja
Truus Te Pas	PR Coördinator	november 2019	ja

De functie van voorzitter is vacant en wordt tijdelijk waargenomen door penningmeester Tobias Klomparends.

## **Het Bestuur**

Het bestuur is in 2017 acht (8) keer bij elkaar geweest om te vergaderen. Vanaf november 2016 ontstond opnieuw een vacature voor de functie voorzitter. De penningmeester zal voorlopig a.i. voorzitterstaken op zich nemen tot er een nieuwe voorzitter is gevonden. Van de vergaderingen zijn notulen gemaakt.

Vaste vergaderpunten zijn dit jaar geweest:

- Financiële zaken, waaronder de begroting en de winkelomzet
- Nieuws uit de werkgroepen inkoop, winkel en PR

Daarnaast zijn onder andere de volgende zaken besproken:

- Jaarverslag
- vrijwilligersbeleid en bezetting van de winkel
- Vervanging van het kassasysteem
- Werving nieuwe bestuursleden

Het bestuur heeft als beleid dat maximaal 50% van het batig saldo over het voorgaande jaar besteed kan worden aan de ondersteuning van activiteiten of organisaties die tot doel hebben de Fairtrade keten te versterken.

## **Winkel**

Na de restyling in 2016 was het motto 'veranderen en meebewegen'. Dat is waar we 2017 mee zijn doorgedaan, omdat het wel duidelijk is geworden, dat de klanten hier positief op reageren. Dat betekent in de praktijk, dat we elke drie weken de etalage en de winkel vernieuwen.

Artikelen die normaal in de schappen staan, komen even apart in de aandacht door ze op de tafels of in de etalage uit te lichten. Het is duidelijk dat dat goed werkt, dat zien we terug in de verkoopcijfers. Wat ook goed werkt is om van één artikel er meer van neer te zetten, het nodigt uit om het te kopen. Onze vaste etaleuse heeft voor ons dit jaar 6 keer de etalage en de winkel gedaan.

### **Artikelen in de winkel.**

Ook de artikelen die we in de winkel verkopen, proberen we steeds te vernieuwen. In de loop van het jaar zijn we ook gaan zoeken naar nieuwe producten, natuurlijk willen we vertrouwde producten blijven verkopen, maar belangrijk is om goed te kijken naar trends, om ook de jongere doelgroep te bereiken.

Bij Fairplaza, waar we inkopen doen voor de winkel, zijn verschillende nieuwe importeurs gekomen met leuke artikelen. Deze importeurs hebben helaas nog niet het keurmerk WFTO.

Omdat we in de marge die we hanteren, voorgeschreven door de LVWW, 70% WFTO goedgekeurde artikelen en 30% randartikelen mogen inkopen, hebben we dus wel de mogelijkheid om bij deze importeurs inkopen te doen.

Wat betreft onze winkel zitten we nog op een marge van 83%/17%.

Verder zijn we heel blij met een nieuwe importeur, Globo uit Duitsland, WFTO gekeurd, via internet. Zij hebben mooie, vernieuwende producten, en leveren snel.

### **Nieuwe aanpassingen in de winkel.**

Waar we bij de restyling al een hele nieuwe stijl hadden gekregen, hebben we deze nog wat uitgebreid in de loop van 2017. Een oud-bestuurslid, nu vrijwilliger, heeft op ons verzoek o.a. een mooie sieradentafel in dezelfde houtsoort als de andere tafels gemaakt.

Achter de kassa komen de bronzen beelden prachtig tot hun recht in de daarvoor gemaakte kast, met een duidelijke toename in de verkoop!

Rond de kerst een houten kerstboom waardoor de kleine, losse kerstspulletjes, goed werden uitgelicht.

Voor 2018 hebben we al weer een aantal leuke ideeën, en zo blijft het noodzakelijk om voortdurend te vernieuwen en te veranderen.

## **Food.**

Duidelijk is ook dat de food producten minder goed verkopen, nu dit ook in veel supermarkten te verkrijgen is. Dat heeft ons doen besluiten om aan het einde van 2017 een soort balans op te maken, welke producten we willen blijven verkopen en welke we uit het assortiment gaan halen.

Al met al kunnen we denk ik met grote tevredenheid terug kijken op het jaar 2017, met alle veranderingen, hebben we met een gemotiveerd team, een prachtig eindresultaat neergezet.

## **Medewerkers/vrijwilligers**

De nieuwe medewerkers coördinatoren zijn dit jaar gestart. Er waren nog al wat roosterproblemen. Enerzijds door ziekte en overlijden, anderzijds door vertrek.

We vonden dat, wanneer een medewerker stopt, vaak na jaren trouwe dienst, er een leuk afscheid moet komen. We gaan nu lunchen, verzorgd door de PR coördinator, bij haar thuis. De vertrekkende medewerker mag een collega uitnodigen en de medewerkerscoördinator eet mee. Iedereen vindt het een leuk idee.

Verder is er een uitje georganiseerd voor de medewerkers. We zijn met twee groepen naar Kasteel Groeneveld geweest. Twee groepen, omdat dan voor bijna iedereen een kans is om mee te kunnen gaan. We hebben het kasteel met een rondleiding bekeken en daarna van een lekkere lunch genoten. De medewerkers vonden het een geslaagd uitje.

Er is op een tweetal momenten een Com -in overleg gehouden, op 3 april en 17 oktober. Misschien is het nuttig om dit nog wat vaker te doen. Maar er moet ook wel informatie om te delen zijn.



## Communicatie en PR

Het communicatie en PR team bestond in 2017 uit vijf personen. Er is acht keer vergaderd. Een van de leden van de groep is bestuurslid en vertegenwoordigt de PR in het coördinatoren overleg. De groep heeft zich ingezet bij het voorbereiden en helpen uitvoeren van activiteiten. Het doel hiervan is het vergroten van de bekendheid van de Wereldwinkel in de gemeente De Bilt, het stimuleren van de verkoop en aandacht vragen voor het belang van Fairtrade in het algemeen.

Dit werd op de volgende manieren gedaan:

### Advertenties/ Facebook

- Advertenties in de Vierklank. In 2017 is er door de Wereldwinkel vijf keer een advertentie geplaatst. Deze waren bedoeld om acties en activiteiten aan te kondigen
- Speciale advertenties. Dit zijn advertenties in bladen, zoals bij FC De Bilt,
- Hockeyclub SCHC, kerken en de Marktdag Special.
- Op Facebook is twaalf keer betaald de Wereldwinkel onder de aandacht gebracht.

### Acties en activiteiten

- Markten en evenementen.
- De Wereldwinkel stond in 2017 regelmatig op markten en bij evenementen zoals bij FC De Bilt, Het Lichtruim, Marktdag De Bilt, Kerstmarkten in d 'Amandelboom, Reinaerde en de Michaelkerk.
- Eigen acties.
  - Bijwonen Voedsel Café (en beschikbaar stellen van Fairtrade producten), georganiseerd door Biltsheerlijk in kader van duurzaamheidsnetwerk De Bilt
  - - Bijwonen We-Match Kick-off meeting van Steunpunt Vluchtelingen, uitnodiging voor stathouders om stage in de winkel te lopen.
    - Bijwonen jaarvergadering Winkeliersvereniging Hessenweg-Looydijk
    - Meewerken aan Roefeldag.
    - maken van onderzoeksvragen over Fairtrade voor Werkplaats Kindergemeenschap Kees Boeke en helpen bij organisatie van Fairtrade dag op de school
    - Aanwezig zijn bij Fairtrade evenementen: Uitreiking van Fairtrade titels (Basisschool Groen van Prinsterer, Scoutinggroep Maartensdijk en De Werkplaats Kindergemeenschap Kees Boeke voor voortgezet onderwijs)
    - Deelnemen aan landelijke acties zoals World Fairtrade Day in mei en de landelijke Fairtrade week in oktober/november
    - Meewerken aan vrijwilligers banenmarkt: 3 dagen op locatie
    - Meedenken over het Com-In overleg
    - Organiseren en uitwerken van Maatschappelijke stages
    - Organiseren van lunch voor medewerkers die de winkel gaan verlaten.
    - Fairtrade introductie organiseren en uitvoeren voor nieuwe medewerkers
    - Kennismakingsbezoek van de burgemeester aan de Wereldwinkel
    - Maken van een power point over de Wereldwinkel

### Gebruikmaken van bestaande netwerken

- De Wereldwinkel is maatschappelijk partner van het platform Samen voor De Bilt. Op 17 november 2016 organiseerde Samen voor De Bilt een Maatschappelijk diner, met de bedoeling dat bedrijven en instellingen elkaar leren kennen en gebruik van elkaar gaan maken. De Wereldwinkel heeft met verschillende organisaties deals gemaakt om meer Fairtrade producten in de organisaties te gaan gebruiken. Sommige deals zijn in 2017 uitgevoerd (met Steunpunt Vluchtelingen en het Lichtruim).
- De Wereldwinkel is een actieve partner van de Fairtrade Gemeente-campagne in De Bilt. Veel activiteiten worden samen uitgevoerd en in het Com-In overleg besproken. Twee van de PR-leden zijn tevens lid van de Fairtrade campagne-werkgroep.

- De Wereldwinkel beheert de financiën van de Fairtrade campagne Werkgroep en ondersteunt de campagne ook financieel, indien nodig.
- De Wereldwinkel biedt stageplaatsen voor maatschappelijke stage aan, verschillende scholen voor voortgezet onderwijs maken hier gebruik van.
- De Wereldwinkel biedt (Fairtrade) Scholen de mogelijkheid om de Wereldwinkel te bezoeken.

Om de acties en activiteiten te promoten is een media mix ingezet van advertenties (voornamelijk De Vierklank), persberichten, extra acties van Facebook en flyereren op verschillende locaties.

# Financieel verslag 2017

## Verklaring kascommissie

De kascontrolecommissie voor 2017, bestaat uit de heer R. van Roon en de heer G.M. Meijer.

De kascommissie heeft het onderzoek uitgevoerd op 9 juli 2018 en komt tot de aanbeveling om de penningmeester te dechargeren voor de wijze waarop hij in 2017 de financiële administratie heeft gevoerd en de daarop gebaseerde jaarrekening 2017 heeft samengesteld.

Op basis van deze beoordeling door de externe kascommissie heeft het bestuur de penningmeester voor het jaar 2017 gedechargeerd. Voor de verdere gegevens verwijzen wij u naar de jaarrekening 2017.

De Bilt, 9 juli 2018

R. van Roon

G.M. Meijer

## Financiën 2017

### Balans per 31 december 2017

<b>Balans per 31 december</b>					
	<u>2017</u>	<u>2016</u>		<u>2017</u>	<u>2016</u>
<b>Inventaris</b>	<u>3.873,00</u>	<u>5.091,00</u>	<b>Eigen vermogen</b>	<u>143.277,00</u>	<u>137.475,00</u>
<b>Vorraden</b>	<u>29.091,00</u>	<u>32.112,00</u>			
<b>Debiteuren</b>			<b>Schulden</b>		
- handelsdebiteuren	6.206,00	5.743,00	- belastingdienst	504,00	
- belastingdienst	-	2.372,00	- kortlopende schulden	5.112,00	8.706,50
- overige vorderingen	<u>1.554,00</u>	<u>1.519,50</u>	- overige schulden	-	
	<u>7.760,00</u>	<u>9.634,50</u>		<u>5.616,00</u>	<u>8.706,50</u>
<b>Liquide middelen</b>	<u>108.169,00</u>	<u>99.344,00</u>			
	<u>148.893,00</u>	<u>146.181,50</u>		<u>148.893,00</u>	<u>146.181,50</u>

# Resultatenrekening

## Winst en verliesrekening

	werkelijk 2017	begroting 2017	werkelijk 2016
<b>Baten</b>			
Totaal omzet excl. BTW	136.198,00	140.000,00	144.752,00
Inkoopwaarde	89.011,00	97.000,00	109.809,00
Bruto winst op verkopen	47.187,00	43.000,00	34.943,00
Brutowinstpercentage van het verkopen	34,6%		30,7%
Foaienpot en gift			
Totale baten	47.187,00	43.000,00	34.943,00
<b>Lasten</b>			
Afschrijvingen in investeringen	1.218,00	3.236,00	1.865,00
Huur winkel	12.697,00	12.985,00	12.841,00
St. Landelijke Wereldwinkels Cadeaubonnen	4.137,00		2.402,00
Overige kosten	23.809,00	26.760,00	21.539,00
Totale lasten	41.861,00	42.981,00	38.647,00
rente rekeningen	476,00	200,00	617,00
	476,00	200,00	617,00
Giften			
<b>Batig saldo</b>	5.802,00	219,00	3.087,00-

## Toelichting op de balans en resultatenrekening

### Algemeen

#### Grondslagen van balanswaardering en resultaatbepaling.

De vaste activa zijn gewaardeerd tegen de historische kostprijs verminderd met lineaire afschrijving op basis van de verwachte gebruiksduur.

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de inkoopprijs exclusief omzetbelasting.

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voor de resultaatbepaling zijn de kosten toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben en de baten aan het jaar waarin ze gerealiseerd zijn.

Alle bedragen zijn in euro's.

### Inventaris

	boekwaarde 1-1-2017	afschrijving 2017	boekwaarde 31-12-2017
blue retail hardware 2 pc's in 2011 (1/2 jaar)		-	-
winkel (her-)inrichting in 2011 (1/2 jaar)	-	-	-
laptop	41,00	41,00	-
Verbouwing 2016	4.788,00	1.046,00	3.742,00
i-pad	262,00	131,00	131,00
	<u>5.091,00</u>	<u>1.218,00</u>	<u>3.873,00</u>

De investeringen worden in vijf jaar afgeschreven. PC's in drie jaar

### Vorraden

Bij de opname van de voorraad zijn de aantallen opgenomen zoals deze en in het kassasysteem zijn verwerkt. Er is geen daadwerkelijke opname geweest.

<u>29.091,00</u>	<u>32.112,00</u>
------------------	------------------

### Overige vorderingen

	2017	2016
Stichting Landelijke Wereldwinkels Cadeaubonnen	7.563,00	2.402,00
afgeboekt in 2016	2.402,00	2.402,00
afgeboekt in 2017	4.137,00	
In juli 2018 ontvangen van St. Landel.Wereldw. Cadeaubonnen	1.024,00	-
Teveel betaald op factuur	-	1.019,50
Mantelzorgbonnen	130,00	
WW renteloze lening	400,00	500,00
	<u>1.554,00</u>	<u>1.519,50</u>

**Liquide middelen**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
ING-bank; rekening NL39 INGB 0001149835	3.769,00	519,00
Rabobank; rekening NL40 RABO 0376121394	5.199,00	7.495,00
Kruisposten (kasstorting nog niet bijgeschreven op bankrekening)	3.190,00	3.835,00
ING pinontvangst nog bij te boeken	792,00	442,00
ASN-bank; rekening NL28 ASNB 0978819845	95.000,00	86.768,00
Kasgeld	219,00	285,00
	<u>108.169,00</u>	<u>99.344,00</u>

**Passiva****Eigen vermogen**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Beschikbaar 1 januari	137.475,00	140.562,00
Resultaat	5.802,00	3.087,00-
Beschikbaar per 31 december	<u>143.277,00</u>	<u>137.475,00</u>

**Kortlopende schulden**

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Fair trade campagne	4.258,00	3.261,00
Variopers reclame		423,50
Leveranciers van winkelgoederen	854,00	5.022,00
	<u>5.112,00</u>	<u>8.706,50</u>

## **Toelichting resultatenrekening**

### **Baten**

#### **Omzet / inkoopwaarde / brutowinst op verkopen**

De omzet is ten opzichte van 2016 gedaald. Het brutowinstpercentage is in 2017 gestegen (van 24,1 naar 34,6%).

### **Lasten**

#### **Afschrijvingen**

Verwezen wordt naar de post inventaris onder de balanspost.

#### **Huur winkel**

Maandelijks ontvangen we van de verhuurder een verhuurnota. De maandhuur is nu € 1.065,- (circa € 157,- per m<sup>2</sup>). De nieuwe huurtermijn loopt tot 30 september. Het betreft een overeenkomst met een looptijd van een jaar en deze wordt jaarlijks stilzwijgend verlengd. Er is een opzegtermijn van 6 maanden.

#### **Afboeking voorziening oninbare cadeaubonnen**

Medio 2016 zijn er bij de Stichting Wereldwinkel Cadeaubonnen liquiditeitsproblemen ontstaan. Deze Stichting heeft een aantal 'reddingspogingen' ondernomen. Deze hebben inmiddels geleid tot een oplossing. Een relatief klein deel van de waarde van de ingeleverde bonnen zal worden uitbetaald of verrekend. In juni 2018 is dit afgehandeld. Wereldwinkel De Bilt heeft een bedrag ontvangen van € 1.024,-

#### **Overige kosten**

Op pagina 15 staat een uitgebreide specificatie van de overige kosten. Eenvoudigheidshalve wordt naar die pagina verwezen.

#### **Rente rekeningen**

Overtollige liquide middelen worden zoveel mogelijk op rentegevende rekening gestald. De ontvangen rente is in 2017 € 476,- geweest (2016 € 617,-).



## Specificatie overige kosten

	werkelijk 2017	begroting 2017	werkelijk 2016
Eneco energie	1.314,00	1.500,00	1.295,00
Energiebelasting	289,00-	285,00-	286,00-
Belasting Gemeente De Bilt / Hoogheemr	665,00	1.440,00	878,00
Hydron / Vitens	65,00	55,00	62,00
ADSL/pincontract / internet/telefoon	1.074,00	1.200,00	367,00
Bankkosten	607,00	600,00	565,00
Telefoon		-	485,00
CCV servicecontract pin	169,00	175,00	169,00
Kassaprogramma Blue Retail	845,00	850,00	840,00
Reiskosten	774,00	600,00	829,00
Verzekeringen WA bedrijven polis 95326171	827,00	575,00	623,00
Kantoor en winkelbehoeften *	2.090,00	1.600,00	1.006,00
Winkelinrichting / (re-)styling	1.853,00		
Contributie	30,00	100,00	
Ondersteunings- en partnerfee	8.349,00	8.000,00	7.950,00
Buma/Stemra	145,00	150,00	145,00
PR-budget (voorlichting, adv en recl)	3.623,00	5.600,00	5.597,00
Diversen (waaronder kerstgeschenk eigen mw)	1.668,00	2.600,00	1.014,00
Fairtrade groep bijdrage		1.000,00	
Training medewerkers		1.000,00	
	<b>23.809,00</b>	<b>26.760,00</b>	<b>21.539,00</b>

\*

CCV pin aanpassing 364,00